

НАУКОВИЙ ПРОЄКТ
«ТРАНСКАРПАТСЬКИЙ ЦЕНТР ЖАНА МОНЕ З ДОСЛІДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ
СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ В УЖГОРОДСЬКОМУ НАЦІОНАЛЬНОМУ УНІВЕРСИТЕТІ»

ЦИКЛ ТРЕНІНГІВ
«ЄВРОПЕЇЗАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ, ФОРМУВАННЯ
ПРОФЕСІЙНОГО КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ, ОРІЄНТОВАНОГО НА
ЄВРОІНТЕГРАЦІЮ»

Мета - підвищення загального рівня знань та набуття відповідного практичного досвіду в частині імплементації європейських стратегій розвитку фахівцями органів місцевого самоврядування, що опікуються питаннями європейської та євроатлантичної інтеграції, щодо рівня їх професійної компетенції в контексті системи освіти впродовж життя; керівників громадських організацій та активістів громадського сектору щодо координації взаємодії органів публічного управління, бізнесу й науки, поглиблення комунікації держави й громадськості, поінформованості й обізнаності населення в контексті освіти в межах території громад; здобувачів усіх рівнів вищої освіти відповідних спеціальностей в контексті підготовки сучасного професійного кадрового потенціалу, орієнтованого на інновації.

II мінімум (2022 календарний рік) – аналітико-синтетичний (30 год.)
«ПІДГОТОВКА КАДРІВ, ОРІЄНТОВАНИХ НА ІННОВАЦІЇ В УМОВАХ
ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ, РИЗИКІВ, КРИЗ»

Мета – вдосконалити вміння та навички щодо управлінської діяльності з актуальних питань реформування державного управління, вирішення складних завдань забезпечення національної та міжнародної безпеки; сформувати навички досягнення ефективності інституційної та функціональної взаємодії в системі публічного управління в умовах невизначеності, глобальних викликів, ризиків та криз; актуалізувати знання аналітичного та критичного мислення в системі комунікації у воєнний та повоєнний період; оволодіти навичками та інструментами протидії дезінформаційним наративам та неправдивій інформації з урахуванням сучасних медійних викликів, забезпечення інформаційної безпеки.

Цільова аудиторія:

- працівники органів місцевого самоврядування, що опікуються питаннями європейської та євроатлантичної інтеграції;
- керівники громадських організацій та активісти громадського сектору;
- магістри спеціальностей: «публічне управління та адміністрування», «міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії», аспіранти, молоді вчені.

Керівник:

Ольга Руденко

доктор наук з державного управління, професор, Академік Академії економічних наук України, Doctor of Honoris Causa.

Фахівець з аналізу питань підвищення ефективності державного управління, формування професійної державної служби, запобігання корупції, європейської та євроатлантичної інтеграції.

Має досвід діяльності як член галузевої експертної ради Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування», науково-експертної ради при Національному агентстві з питань запобігання корупції, науково-експертної ради з питань державного управління та розвитку державної служби при Національному агентстві України з питань державної служби, Комісії з питань вищого корпусу державної служби. Є сертифікованим тренером швейцарсько-українського освітнього проекту «Розвиток громадянських компетентностей в Україні - DOCCU».

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ

ДЕНЬ 1	
10.00-12.30	ГЕОПОЛІТИЧНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА ЗАГРОЗИ • глобальні та регіональні фактори загроз безпеці людини, суспільства, держави; • національна і міжнародна безпека в геополітичному вимірі; • сфери геополітичних трансформацій в контексті впливу на національну безпеку; • інституційне забезпечення державного управління в умовах геополітичних загроз
12.30-14.00	ЗАГАЛЬНІ ЗАСАДИ ГІБРИДНОЇ ВІЙНИ • гібридна війна та інформаційна безпека; • дезінформація та дезінформаційні наративи; • реагування та протидія дезінформаційним наративам та неправдивій інформації
14.00-16.00	ІНФОРМАЦІЙНА ГІГІЄНА ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ (УКРАЇНСЬКИЙ ДОСВІД ТА ЄВРОПЕЙСЬКИЙ КОНТЕКСТ) • специфіка українських, російських та іноземних медіа; • обов'язкові правила інформаційної гігієни
ДЕНЬ 2	
10.00-12.30	КРИТИЧНЕ МИСЛЕННЯ ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ЄВРОПЕЙСЬКОЇ СИСТЕМИ ОСВІТИ • критичне мислення: проблеми, визначення, результат; сутність критичного мислення; • універсальні інтелектуальні стандарти; • імперативи критичного мислення
12.30-14.30	ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА ВЕДЕННЯ ДИСКУСІЙ (КУЛЬТУРА VS ВАРВАРСТВА) • основи аргументації, тези та види дискусії; манери ведення дискусій; • виверти (дозволені та неприпустимі); психологічні виверти КРИТИЧНЕ МИСЛЕННЯ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ЦІННОСТЕЙ • етика характеру проти етики іміджу; • принципи самоуправління (європейський досвід); • розбудова системи життєвих принципів; • пріоритети ціннісних орієнтацій (альтернативні моделі); • еволюція принципів самоорганізації; • банк емоцій (найважливіші елементи)
14.30-16.00	РОСІЙСЬКА ПРОПАГАНДА: ОСНОВНІ НАРАТИВИ ТА ЗАСОБИ ПРОТИДІЇ (ЄВРОПЕЙСЬКИЙ КОНТЕКСТ) • інформаційна війна в інтернеті; • як захиститись від дезінформації; • роль громадянського суспільства у протидії дезінформації

ДЕНЬ 3	
10.00-14.00	DESIGN THINKING – ІНСТРУМЕНТАРІЙ СТВОРЕННЯ ІНОВАЦІЙ - система вирішення складних завдань в умовах невизначеності та кризових станів; - технологія продукування ідей, ефективність різноманіття; - запровадження інновацій, що ґрунтуються на дизайні; - можливості дизайн-мислення для публічного управління
14.00-16.00	СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ: МОЖЛИВОСТІ І ЗАГРОЗИ (УКРАЇНСЬКИЙ ДОСВІД ТА ЄВРОПЕЙСЬКИЙ КОНТЕКСТ) як зробити спілкування безпечним
ДЕНЬ 4	
10.00-14.00	ПРОФЕСІОНАЛІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ ТА РИЗИКІВ: РОЗВИТОК SOFT SKILLS - лідерство, комунікативні здібності та навички; - комунікація у кризовий та посткризовий період; - ведення змін; діяльність в критичних умовах; - емоційний та соціальний інтелект; - системне мислення, логіка та креативність; - добросесність, вимірювання потенціалу добросесності, управління добросесністю; моральні дилеми; building integrity
14.00-16.00	ОСОБЛИВОСТІ ПОХОДЖЕННЯ СЛУЖБИ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
ДЕНЬ 5	
10.00-12.30	СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОФЕСІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ модернізація професійної підготовки державних службовців в умовах глобальних викликів та суспільних змін;
12.30-14.00	ПОЛІТИКА ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ - система стратегічних комунікацій в Україні в умовах війни. Інформаційні атаки; - особливості комунікації у сфері європейської інтеграції на сучасному етапі
14.00-16.00	ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ - інструменти захисту органу публічного управління від дезінформації; - медіаграмотність державного службовця; навички медіації та діалогу для потреб публічної служби

ДО ПРОВЕДЕННЯ ТРЕНІНГІВ ЗАЛУЧЕНО ПРОВІДНИХ ЕКСПЕРТІВ ТА КОНСУЛЬТАНТІВ З ПИТАНЬ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ, ФАХІВЦІВ З РОЗРОБКИ ТРЕНІНГОВИХ ПРОГРАМ З РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА МЕДІАГРАМОТНОСТІ



**Володимир
Мандрагеля**

Доктор філософських наук, професор з широким колом наукових інтересів (міжнародні відносини, війна та мир, психологія конфліктів, критичне мислення, філософія та соціологія освіти, управлінська діяльність тощо).

Має значний досвід роботи в освітніх програмах з європейських і національних студій (очолював кафедру імені Ж. Моне, розробляв проекти зі школи лідерства, управлінської діяльності, критичного мислення, інновацій в освіті).

Навчався в США, Канаді, проходив курси підвищення кваліфікації у Великій Британії, Нідерландах, Франції, Чехії. Автор понад 200 наукових праць

Очолював кафедри теорії державного та військово-соціального управління, міжнародних відносин та зовнішньої політики України, був директором ННІ гуманітарних наук УДФСУ.



**Галина
Капленко**

Консультант з місцевого самоврядування, місцевого економічного розвитку, демократичного врядування, лідерства, управління персоналом, саморозвитку, розвитку soft skills. Розробниця тренінгів для державних службовців за напрямом HR-менеджменту. Тренерка з розвитку громадянських компетентностей.

Доктор економічних наук, доцент, завідувач кафедри економіки та публічного управління Львівського національного університету імені Івана Франка. Авторка більше 150 наукових праць та методичних розробок у галузі публічного управління та економіки. Розробляла короткострокові та довгострокові програми з підвищення кваліфікації для державних службовців.

Стажувалася в країнах Східної та Центральної Європи.

Вважає, що люди - найбільш цінний ресурс, а успіху досягає той, хто найкраще із цим ресурсом може працювати.

«Раніше я казав: "Я сподіваюся, що все зміниться". Потім я зрозумів, що існує єдиний спосіб, щоб усе змінилося – змінитись мені самому» (Джим Рон) – сьогодні для нас, як-ніколи, це особливо актуально.



**Вікторія
Загурська-
Антонюк**

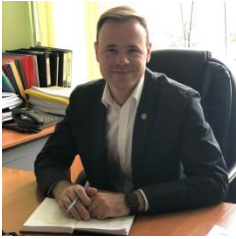
Доктор гуманістичних наук у галузі політології, доктор наук з державного управління, завідувач кафедри міжнародних відносин і політичного менеджменту Державного університету «Житомирська політехніка». Член спеціалізованої вченої ради із захисту докторських дисертацій з державного управління, за сумісництвом професор в Університеті Шльонському (Польща).

Має розширене коло інтересів у науково-педагогічних та інноваційно-адаптивних практиках. Фахівець у сфері національної безпеки та геополітичних відносин.

Володіє досвідом проведення тренінгових програм та курсів підвищення кваліфікації для державних службовців за напрямками: лідерство та командна робота, взаємодія та комунікація, управління змінами та конфліктами.

Навчалася у Польщі, де отримала науковий ступінь доктора гуманістичних наук у галузі політології.

Стажувалася в університетах Польщі, Німеччини, Франції, Словаччини, Австрії.



**Максим
Житар**

Доктор економічних наук, доцент, академік Академії економічних наук України. Має більше 150 наукових праць, серед яких монографії, наукові статі у фахових виданнях та в наукометричних баз даних Scopus та Web of Science, навчальні та навчально-методичні посібники.

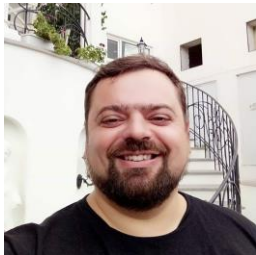
З метою підвищення кваліфікації проходив стажування в ПАТ «Укрсоцбанк» та ПАТ «Перший Український Міжнародний банк». Міжнародні стажування: «Сучасні концепції в економіці та фінансах» (Польща), «Єдиний освітній простір Україна-ЄС» (Словаччина), «Innovations of Higher Education of Ukraine and the EU in the Modern Information Society» (Україна-Польща-Словаччина).

Член редакційної колегії наукового журналу «Економіка і організація управління» (м. Вінниця), збірника наукових праць «Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку» (м. Харків), закордонного видання The Baltic Scientific Journals «SocioWord» (Estonia).

Переможець Стипендії міського голови м. Ірпінь 2020 року у номінації «Кращий молодий вчений року».

З жовтня 2020 року по січень 2022 року член галузевої експертної ради Національного агентства по забезпеченню якості вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

До кола його наукових інтересів входять: питання функціонування банківської системи, дослідження фінансової архітектури корпорацій та національної економіки, фінансове забезпечення закладів вищої освіти, інноваційна складова фінансової безпеки.



**Сергій
Штурхецький**

Журналіст, науковець, громадський діяч. Кандидат наук з державного управління, доцент. Викладає в Національних університетах «Острозька академія», «Києво-Могилянська академія». Автор і співавтор понад 10 посібників, виданих, крім української, на 4 мовах світу. Стажувався у 9 країнах світу.

Голова Незалежної медіа-профспілки України, резервний член Виконавчого комітету Міжнародної Федерації Журналістів. Обирався депутатом Рівненської обласної ради, державний службовець VII рангу. Журналістський стаж роботи - понад 30 років. Консультант громад із налагодження соціальної взаємодії та ефективної комунікації, медіа-тренер.

Коло творчих та наукових інтересів – питання впровадження медіаграмотності, відповідальної журналістики, розвитку місцевого самоврядування.

«І кожен фініш – це, по суті, старт, і наперед не треба ворожити, і за минулим плакати не варт.» (Ліна Костенко)