

**Експертний висновок**  
**щодо наукової розробки концептуальних засад формування**  
**Стратегії розвитку УжНУ на період 2023–2032 рр.**  
*(автор – директор НН Інституту євроінтеграційних досліджень,*  
*к.і.н., доц. Артёмов І.В.)*



Концептуальні підходи до формування Стратегії розвитку Ужгородського національного університету на період 2023–2032 рр. розроблено в процесі виконання міжнародного наукового проекту «Європейські стратегії розвитку: досвід для України» (апліканти проекту НН Інститут євроінтеграційних досліджень – академічний координатор проекту – директор Інституту, к.і.н., доц. Артёмов І.В.). Ця наукова розробка є важливим орієнтиром і основою для формування довгострокового плану розвитку УжНУ на період 2023–2032 рр.

Документ базується на положеннях законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність», Угоди про Асоціацію України із Європейським Союзом та інших нормативно-правових актів України і ЄС.

Запропоновані автором підходи до формування довгострокової Стратегії розвитку УжНУ та інструментів їх реалізації є по суті добротною «дорожньою картою» на шляху трансформації університету і набуття ним статусу дослідницького, який прагне увійти в провідні українські, європейські та світові рейтинги.

Свідченням цього є те, що запропоновані концептуальні засади формування довгострокової Стратегії розвитку УжНУ базуються на основі вивчення досвіду провідних університетів як України, так і країн Європейського Союзу, а саме: Варшавського (Польща), Карлового (Чехія), Кошицького технічного та ім. Шафарика (Словаччина) університетів.

Обґрунтовані в науковій розробці пріоритети розвитку та концептуальні принципи трансформації університету в дослідницько-інноваційний і запропонована інноваційна модель розвитку УжНУ на основі «трикутника знань» і трансферу технологій забезпечить регіональне зростання економіки.

Інноваційними є і сформульовані стратегічні пріоритети розвитку УжНУ:

➤ **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1**

*Забезпечення інноваційної спрямованості освіти, її трансформація у контексті сучасних викликів і трендів, підготовка конкурентоспроможних фахівців, досягнення статусу освітнього лідера в Україні та Карпатському регіоні*

➤ **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2**

*Інтегрування в міжнародний науково-освітній простір на основі підвищення результативності дослідницького потенціалу, генерації нових знань, досягнення статусу дослідницько-інноваційного університету*

➤ **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3**

*Розширення міжнародного співробітництва, інтернаціоналізації освітньо-наукової діяльності та використання інноваційного потенціалу європейського освітньо-наукового простору*

➤ **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4**

*Забезпечення інноваційної діяльності УжНУ у сфері трансферу технологій. Запровадження європейської моделі функціонування Наукового парку УжНУ*

➤ **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 5**

*Реалізація Політики сталого розвитку УжНУ задля досягнення інституційної та екологічної стійкості, соціальної інклюзії та гендерної рівності. Розвиток регіональної системи неперервної освіти впродовж життя*

➤ **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 6**

*Створення адаптивної системи управління університетом, його адекватної новим завданням організаційної структури та кадрового забезпечення.*

Викладене вище дозволяє зробити експертний висновок про те, що наукова розробка концептуальних засад формування Стратегії розвитку УжНУ на період 2023–2032 рр. є результатом всебічного аналізу кращого досвіду провідних університетів України, Польщі, Чехії, Словаччини.

Отже, запропоновані автором Концептуальні засади формування Стратегії розвитку УжНУ на період 2023–2032 рр. є глибокою і детальною науковою розробкою, яка без сумніву, може бути основою зазначеної Стратегії.

**Перший віце-президент НАПН України,  
національний експерт з реформування  
вищої освіти в Україні,  
доктор педагогічних наук, професор**

**Володимир ЛУГОВИЙ**



Власноручний підпис *Луговий В.І.*  
стверджую  
Начальник загального відділу  
Національної академії педагогічних  
наук України *Концепція УжНУ*