

НАУКОВИЙ ПРОЄКТ  
«ТРАНСКАРПАТСЬКИЙ ЦЕНТР ЖАНА МОНЕ З ДОСЛІДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ  
СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ В УЖГОРОДСЬКОМУ НАЦІОНАЛЬНОМУ УНІВЕРСИТЕТІ»

**ЦИКЛ ТРЕНІНГІВ**  
**«ЄВРОПЕЇЗАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ, ФОРМУВАННЯ**  
**ПРОФЕСІЙНОГО КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ, ОРІЄНТОВАНОГО НА**  
**ЄВРОІНТЕГРАЦІЮ»**

*Повний цикл – 90 годин*

**Мета** - підвищення загального рівня знань та набуття відповідного практичного досвіду в частині імплементації європейських стратегій розвитку фахівцями органів місцевого самоврядування, що опікуються питаннями європейської та євроатлантичної інтеграції, щодо рівня їх професійної компетенції в контексті системи освіти впродовж життя; керівників громадських організацій та активістів громадського сектору щодо координації взаємодії органів публічного управління, бізнесу й науки, поглиблення комунікації держави й громадськості, поінформованості й обізнаності населення в контексті освіти в межах території громад; здобувачів усіх рівнів вищої освіти відповідних спеціальностей в контексті підготовки сучасного професійного кадрового потенціалу, орієнтованого на інновації.

*І мінімум (2021 календарний рік) – базово-теоретичний (30 год.)*

**«ПРИНЦИПИ, ПІДХОДИ, ІНСТРУМЕНТИ ЄВРОПЕЇЗАЦІЇ СИСТЕМИ**  
**ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: ДОСВІД, ОРІЄНТОВАНИЙ НА ГРОМАДИ»**

**Мета** – сформувати базове розуміння ідеології європеїзації; виокремити проблеми та пріоритети європеїзації України; окреслити коло механізмів реформування державного управління відповідно до європейських принципів доброго врядування та міжнародних індексів, ефективності функціональної взаємодії.

**Цільова аудиторія:**

- працівники органів місцевого самоврядування, що опікуються програмами європейської та євроатлантичної інтеграції;
- керівники громадських організацій та активісти громадського сектору;
- магістри спеціальностей: «публічне управління та адміністрування», «міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії».

**Керівник:**

**Ольга Руденко**

доктор наук з державного управління, професор, Академік Академії економічних наук України, Doctor of Honoris Causa.

Фахівець з аналізу питань підвищення ефективності державного управління, формування професійної державної служби, запобігання корупції, європейської та євроатлантичної інтеграції.

Має досвід діяльності як член галузевої експертної ради Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування», науково-експертної ради при Національному агентстві з питань запобігання корупції, науково-експертної ради з питань державного управління та розвитку державної служби при Національному агентстві України з питань державної служби, Комісії з питань вищого корпусу державної служби. Є сертифікованим тренером швейцарсько-українського освітнього проекту «Розвиток громадянських компетентностей в Україні - DOCCU».

## ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ

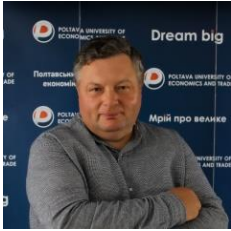
16 ЛИСТОПАДА	
10.00-12.00 <sup>1</sup>	<p style="text-align: center;"><b>ЄВРОПЕЙЗАЦІЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• поняття місцевого самоврядування у європейському вимірі;</li> <li>• глокалізм і “новий регіоналізм”, сучасні виклики і загрози;</li> <li>• європейські традиції місцевого самоврядування в Україні;</li> <li>• європейські стандарти місцевого самоврядування. Європейський досвід муніципального управління;</li> <li>• муніципальні реформи в європейських країнах. Новітні технології і практики і практики;</li> <li>• європеїзація місцевого самоврядування країн Центральної та Східної Європи;</li> <li>• Україна: від децентралізації до євроінтеграції. Майбутнє місцевого самоврядування в умовах глобалізації та європейської інтеграції</li> </ul>
12.00-14.00	<p style="text-align: center;"><b>ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ВИМІР УКРАЇНСЬКИХ РЕАЛІЙ: ЦІННІСНИЙ КОНТЕКСТ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• європейські ціннісно-ідеологічні засади;</li> <li>• ціннісні виміри української національної ідентичності</li> </ul>
14.00-16.00 <sup>2</sup>	<p style="text-align: center;"><b>СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, ОРІЄНТОВАНА НА РЕЗУЛЬТАТ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• управління якістю (управління, орієнтоване на результат): міжнародний контекст;</li> <li>• інструменти забезпечення ефективності, результативності та якості діяльності органів публічної влади</li> </ul>
17 ЛИСТОПАДА	
10.00-14.00	<p style="text-align: center;"><b>ВІД УПРАВЛІННЯ – ДО ВРЯДУВАННЯ, ПРИНЦИПИ ДОБРОГО ВРЯДУВАННЯ РАДИ ЄВРОПИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• моделі та алгоритми управління розвитком в системі місцевого самоврядування;</li> <li>• принципи доброго врядування на місцевому рівні;</li> <li>• роль міжнародних організацій у розробці та впровадженні інструментів доброго врядування;</li> <li>• інноваційні інструменти забезпечення «доброго врядування» на місцевому і регіональному рівнях</li> </ul>
14.00-16.00	<p style="text-align: center;"><b>СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, ОРІЄНТОВАНА НА РЕЗУЛЬТАТ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• концепції TQM та Кайдзен;</li> <li>• системи управління якістю на базі стандартів ISO серії 9000;</li> <li>• концепції ощадливого уряду (Lean Government);</li> <li>• європейська модель досконалості Європейського фонду управління якістю (EFQM)</li> </ul>

<sup>1</sup> У період з 10.00 до 14.00 проходять тренінги для магістрів спеціальностей: «публічне управління та адміністрування», «міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії» протягом усіх навчальних днів.

<sup>2</sup> У період з 14.00 до 16.00 проходять тренінги для представників Закарпатської обласної ради / обласної адміністрації, що опікуються питаннями європейської та євроатлантичної інтеграції протягом усіх навчальних днів.

18 ЛИСТОПАДА	
10.00-14.00	<p style="text-align: center;"><b>МІСЦЕВА ДЕМОКРАТІЯ, ЗАЛУЧЕННЯ ЛЮДЕЙ ДО УЧАСТІ У МІСЦЕВИХ СПРАВАХ В ЄВРОПІ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• принцип участі громадян у процесі прийняття управлінських рішень;</li> <li>• партисипативна демократія у забезпеченні доброго врядування на місцевому рівні;</li> <li>• місцеві референдуми, місцеві вибори, загальні збори громадян за місцем проживання, місцеві ініціативи тощо;</li> <li>• вибір механізму партиципації: проблематика, наявні ресурси, рівень мотивації та громадської активності</li> </ul>
14.00-16.00	<p style="text-align: center;"><b>СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, ОРІЄНТОВАНА НА РЕЗУЛЬТАТ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• модель САФ – інструмент, що дозволяє забезпечити прозорість діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування, надання якісних послуг громадянам та ефективної модернізації системи публічного управління</li> </ul>
19 ЛИСТОПАДА	
10.00-14.00	<p style="text-align: center;"><b>УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• моделі і методи управління змінами;</li> <li>• планування здійснення змін. Стратегії впровадження змін;</li> <li>• процес управління змінами. Моніторинг, оцінювання та контроль;</li> <li>• опір змінам та методи його подолання</li> </ul>
14.00-16.00	<p style="text-align: center;"><b>СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, ОРІЄНТОВАНА НА РЕЗУЛЬТАТ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• досвід та кращі практики органів державної влади та місцевого самоврядування країн-членів ЄС</li> </ul>
20 ЛИСТОПАДА	
10.00-14.00	<p style="text-align: center;"><b>ЛІДЕРСТВО: ЄВРОПЕЙСЬКІ ПРАКТИКИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• цінності та лідерські навички сучасного управлінця;</li> <li>• переваги, вигоди, ризики й «ціна» лідерства;</li> <li>• цілеутворення і процес досягнення цілей, пріоритетизація особистих інтересів;</li> <li>• методи підвищення особистої та управлінської ефективності</li> </ul>
14.00-16.00	<p style="text-align: center;"><b>СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, ОРІЄНТОВАНА НА РЕЗУЛЬТАТ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методичні рекомендації щодо застосування моделі загальної схеми оцінювання (САФ) задля підвищення ефективності та якості менеджменту в сфері державного управління та місцевого самоврядування</li> </ul>

**ДО ПРОВЕДЕННЯ ТРЕНІНГІВ ЗАЛУЧЕНО ПРОВІДНИХ ЕКСПЕРТІВ ТА КОНСУЛЬТАНТІВ З ПИТАНЬ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ, УПРАВЛІННЯ МІСТОМ, ФАХІВЦІВ З РОЗРОБКИ НАВЧАЛЬНИХ І ТРЕНІНГОВИХ ПРОГРАМ З РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**



**Ігор Козюра**

Експерт-консультант з питань місцевого самоврядування та регіональної політики, регіонального краєзнавства; здійснює науково-методологічний, експертно-аналітичний супровід публічного управління.

Має значний досвід роботи в освітніх програмах з європейських і парламентських студій, “Школа лідерів”, Проєкти “Школа місцевого самоврядування”, діяльності Центру політичної освіти землі Баден-Вюртемберг.

Доктор наук з державного управління, кандидат історичних наук, Член Національної спілки журналістів України, Національної спілки краєзнавців України. Автор понад 150 наукових праць, Лауреат 7-и регіональних премій і нагород у сфері публіцистики, краєзнавства й створення іміджу регіону.

Навчався і стажувався у Канаді, Польщі, ФРН, Болгарії, Словаччині.

Працював на адміністративно-управлінських та наукових посадах у виконкомі Лубенської міської ради, Національній академії державного управління при Президентові України, Вищому навчальному закладі Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі»



**Юлія Бех**

Доктор філософських наук, професор, академік Національної академії вищої освіти. Має більше 10 наукових монографій, більше 300 публікацій у наукових джерелах.

Методолог та експерт освітніх програм за управлінськими напрямками. Сертифікований бізнес-тренер, тренер з м'яких навичок корпоративних компаній та державного сектору, ігровий технік, співзасновниця "Training Games UA".

Розробила 100+ освітніх продуктів, серед них тренінги для державних службовців категорії А, Б, В, які відвідали більше 300 учасників.

Провела близько 100 тренінгів для працівників різних організацій та держслужбовців, учасниками тренінгів стали 1000+ осіб.



**Володимир Вакулєнко**

Консультант з місцевого самоврядування та управління містом, місцевого економічного розвитку, стратегічного планування, регіональної політики та регіонального розвитку, розробки освітніх програм.

Кандидат наук державного управління, доцент, заслужений працівник освіти України, автор більше 125 наукових праць у галузі публічного управління та економіки.

Навчався і стажувався у закладах освіти та органах публічної влади США, Канади, Латвії, Словаччини, Польщі, Німеччини, Франції. Значний досвід співпраці з проєктами міжнародної технічної допомоги й органами публічної влади України.

Працював на адміністративно-управлінських та наукових посадах у КП “Науково-дослідний інститут соціально-економічних проблем міста”, виконавчому органі Київської міської ради (Київській міській державній адміністрації), Національній академії державного управління при Президентові України.

***Не поділяє точку зору давніх римлян “Розділяй і володарюй” (divide et impera), переконаний, що справжній прогрес здобувається лише спільними зусиллями***



**Ольга  
Берданова**

Консультант з місцевого самоврядування та управління містом, місцевого економічного розвитку, стратегічного планування, регіональної політики та регіонального розвитку, розробки освітніх програм.

Кандидат економічних наук, доцент, автор більше 110 наукових праць у галузі публічного управління та економіки, автор патентів і авторських свідоцтв, фундатор запровадження стратегічного планування розвитку міст в Україні.

Навчалася і стажувалася у закладах освіти та органах публічної влади Канади, Словаччини, Польщі, Німеччини, Великої Британії. Значний досвід співпраці з проектами міжнародної технічної допомоги й органами публічної влади України.

Працювала на адміністративно-управлінських та наукових посадах у КП "Науково-дослідний інститут соціально-економічних проблем міста", виконавчому органі Київської міської ради (Київській міській державній адміністрації), Національній академії державного управління при Президентові України.

***Не просто викладає, а живе стратегічним плануванням, завдяки якому процвітають усі сфери її життя – від викладання у вишах до органічного землеробства***

---



**Олександр  
Титаренко**

Консультант з місцевого самоврядування та управління містом, місцевої демократії і виборів, політики регіонального розвитку, розробки освітніх програм. Священик, викладач, тренер, коуч, богослов.

Кандидат наук державного управління, автор більше 30 наукових праць у галузі державного управління і місцевого самоврядування.

Стажувався у закладах освіти та органах публічної влади Канади, Словаччини, Польщі, Німеччини, Франції. Випускник тренінгів для тренерів з особистісного розвитку і лідерства Миколи Козлова, Івана Дзямучича та інших.

Працював у системі місцевого самоврядування, Національній академії державного управління при Президентові України, обирався депутатом районної у місті Києві ради, заснував кілька успішних бізнесів, має спортивні здобутки.

***Переконаний, що вибір є завжди – Бог дарував людині право вибору – що серед усього розмаїття варіантів є справді вибір правильний і ретельно досліджує шляхи його відшукування***

---



**Юлія Лихач**

Перший заступник директора Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу.

Має значний досвід роботи в органах державної влади, співпраці з міжнародними програмами та проектами.

Кандидат наук з державного управління.

Стажувалася в закладах вищої освіти та органах публічної влади країн-членів ЄС та Східного партнерства.

Сфера наукових інтересів: публічне управління та адміністрування, державна служба, її адаптація до стандартів Європейського Союзу, гендерна політика, взаємодія з громадськістю, управління якістю в органах державної влади.

Автор понад 100 наукових праць.

Нагороджена Почесною грамотою Кабінету Міністрів України.

---



**Наталія  
Гринчук**

Консультант з регіонального управління та місцевого самоврядування, маркетингу та брендингу територій, місцевих фінансів, демократичного врядування, розробки освітніх програм.

Кандидат економічних наук, доцент, заслужений працівник освіти України, автор більше 130 наукових праць у галузі публічного управління та економіки, автор патентів і авторських свідоцтв.

Стажувалася у закладах освіти та органах публічної влади Канади, Німеччини, Південної Кореї, Грузії, Литви, Словаччини, Польщі, Великої Британії. Значний досвід співпраці з проектами міжнародної технічної допомоги й органами публічної влади України. Одна із зачинателів бюджетів участі (учасницького бюджетування) в Україні.

Має величезний досвід розробки довгострокових прогнозів, програм та стратегічних планів, місцевих бюджетів, запровадження інноваційних інструментів місцевого економічного розвитку, оцінки ефективності бюджетних програм і проектів у КНДУ “Науково-дослідний інститут соціально-економічного розвитку міста”, Київській міській державній адміністрації, а також Національній академії державного управління при Президентові України.

***Унікальний фахівець, яка вміє алгеброю гармонію повірити. І не просто алгеброю, а усією потужністю статистичного моделювання і прогнозування. І не просто гармонію, а відчуття, емоції та споживчий вибір жителів через засоби маркетингу і брендингу територій. Її формула успіху це 4 «П» – патріотизм, порядність, професіоналізм, повага***

---



**Григорій Борщ**

Консультант з місцевого самоврядування та управління містом, місцевого економічного розвитку, логістики, лідерства, урбаністики, цифрової трансформації, розробки освітніх програм. Тренер, коуч.

Кандидат наук державного управління, доцент, автор більше 50 наукових праць у галузі державного управління та місцевого самоврядування.

Стажувався у закладах вищої і професійної освіти Канади, Швейцарії, Словаччини, Італії, Хорватії, Бельгії, Франції, Литви та Естонії. Значний досвід співпраці з проектами міжнародної технічної допомоги й органами публічної влади України.

Працював у Національній академії державного управління при Президентові України, Національному університеті біоресурсів і природокористування України, у системі підготовки, перепідготовки і підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад, тренер тренінгової компанії ASK (Attitude, Skills, Knowledge – член ENTO, European Network of Training Organisations).

***Захоплюється дослідженням управління потоками – від матеріальних потоків забезпечення і постачання через потоки справ управління до психологічних потоків у тому сенсі, як їх розуміє Мігай Чиксентмігай***

---